



27. Juli 2022

## Verschiebung der Beschäftigungsstruktur bringt das Gastgewerbe in eine schwierige Personallage

Autor  
Marc Schattenberg  
+49(69)910-31875  
marc.schattenberg@db.com

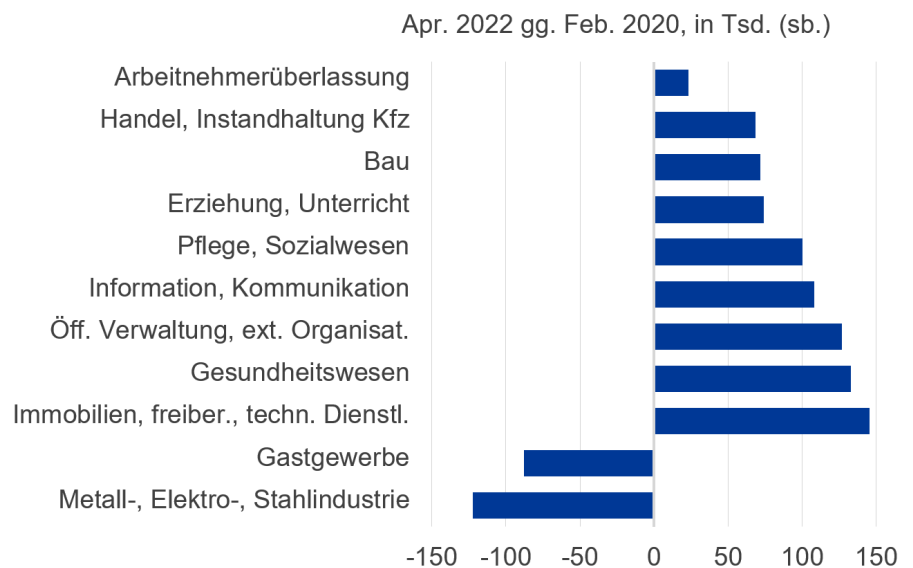
[www.dbresearch.de](http://www.dbresearch.de)

Deutsche Bank Research Management  
Stefan Schneider



Der deutsche Arbeitsmarkt hat sich während der Pandemie gut gehalten und ab 2021 sogar noch weiter an Schwung gewonnen. Währenddessen vollzog sich eine Verschiebung in der Beschäftigungsstruktur, die den Fachkräftemangel wieder verstärkt in den Blickpunkt rückt.

### Strukturverschiebung in der sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung während der Pandemie



Quelle: Bundesagentur für Arbeit

Obwohl das Problem in vielen Branchen schon lange ein Thema ist, gewinnt es gerade in der anbrechenden Feriensaison zusätzliche mediale Aufmerksamkeit. Lange Schlangen vor Sicherheitskontrollen oder gar gestrichene Flüge, Klagen über Personalmangel in Tourismus- und Gastronomiebetrieben, die Aufzählung ließe sich weiter fortführen. Vor allem in den letztgenannten Bereichen ging die Zahl der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten während der Pandemie deutlich zurück. Seit dem Wegfall der pandemiebedingten Einschränkungen wird nun händeringend Personal gesucht. Der währenddessen beeindruckende Beschäftigungsaufbau in den meisten Wirtschaftsbereichen dürfte die Suche erschweren. Zumal es sich dabei um eher saisonunabhängige und gut bezahlte Stellen handeln dürfte, die insbesondere auch überschaubare Arbeitszeiten versprechen. Zudem dürfte das mobile Arbeiten ebenfalls neue Berufsperspektiven eröffnet haben. Im Gastgewerbe könnte



## Verschiebung der Beschäftigungsstruktur bringt das Gastgewerbe in eine schwierige Personallage

---

die Erholung der Zahl der geringfügig Beschäftigten für etwas Entlastung sorgen (Apr. 2022: 896.900, +190.474 gg. Vj.).

Unsere aktuelle Grafik bildet die branchenspezifische Entwicklung zwischen Februar 2020 und April 2022 ab. Gerade im Gastgewerbe (Gaststätten, Beherbergung) haben die pandemiebedingten Einschränkungen ihre Spuren hinterlassen. Die sozialversicherungspflichtige Beschäftigung ging im Beobachtungszeitraum um knapp 90.000 Personen zurück. Ein Indiz für die aktuellen Personalengpässe in der Branche ist die Zahl der bei der Bundesagentur für Arbeit gemeldeten offenen sozialversicherungspflichtigen Stellen. Im Juni lag sie mit knapp 43.000 etwa 52% über dem Vorjahresmonat. Die Zahl der Kündigungen war in den zurückliegenden Pandemien Monaten nicht ungewöhnlich hoch, aber der Sektor schnitt bei den Neueinstellungen sehr schlecht ab. Offenbar wurden selbst während der Konjunkturerholung im Sommer 2021 nur vergleichsweise zögerlich Stellen ausgeschrieben und in der Folge weniger passende Arbeitskräfte gefunden und eingestellt. Eine Studie des IAB ([Bauer und Weber, 2021](#)) findet ähnliche Hinweise.

Gleichzeitig wurden und werden in den meisten anderen Wirtschaftsbereichen Arbeitskräfte gesucht, sodass an Alternativen zur beruflichen Neuorientierung kein Mangel besteht. So dürfte sich ein Teil des allgemeinen sektoralen Beschäftigungsaufbaus (Apr 2022: +737.000 gg. Feb. 2020) auch aus Berufsumsteigern gespeist haben. Dazu geben Daten der Bundesagentur für Arbeit zur beruflichen Mobilität Auskunft, sie liegen allerdings nur bis zum Jahr 2020 vor. Es erscheint jedoch plausibel, dass sich die grundlegenden Tendenzen erhalten haben. Im ersten Pandemiejahr wechselten Arbeitnehmer aus dem Gastgewerbe, die diesen Tätigkeitsbereich verließen (216.000), hauptsächlich in Verkaufsberufe (16%), die Lebensmittelherstellung (9,5%) sowie Reinigungsberufe (7,8%). Zudem waren die Logistikbranche und das Rechnungswesen/Steuerberatung Ziele vieler Umsteiger (je 12,6%).

Für die rückläufige Beschäftigungsentwicklung in der Metall-, Elektro- und Stahlindustrie liefern die Daten zur beruflichen Mobilität während der Pandemie weniger deutliche Hinweise. Da sich dieser Wirtschaftsbereich aber schon länger in einer Strukturveränderung befindet (Elektromobilität, umweltpolitische Auflagen, Digitalisierung), kann dies auch kaum verwundern. Lediglich der Verkehrs- und Logistikbereich sticht im Jahr 2020 als Wechselziel eines größeren Anteils von Arbeitnehmern hervor.

Unter dem Strich zeigt sich der deutsche Arbeitsmarkt bislang sehr robust – nicht zuletzt auch dank temporär massiver Kurzarbeit – und gleichzeitig flexibler als oft vermutet. Die Beschäftigungsverschiebung zwischen den Wirtschaftsbereichen ist ein Indiz dafür. Der Fachkräftemangel wird sich aufgrund der demografischen Entwicklung mittelfristig kaum verringern und dürfte den Lohndruck in den betroffenen Wirtschaftsbereichen zusätzlich erhöhen.



## Verschiebung der Beschäftigungsstruktur bringt das Gastgewerbe in eine schwierige Personallage

---

© Copyright 2022. Deutsche Bank AG, Deutsche Bank Research, 60262 Frankfurt am Main, Deutschland. Alle Rechte vorbehalten. Bei Zitaten wird um Quellenangabe „Deutsche Bank Research“ gebeten.

Die vorstehenden Angaben stellen keine Anlage-, Rechts- oder Steuerberatung dar. Alle Meinungsäußerungen geben die aktuelle Einschätzung des Verfassers wieder, die nicht notwendigerweise der Meinung der Deutsche Bank AG oder ihrer assoziierten Unternehmen entspricht. Alle Meinungen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden. Die Meinungen können von Einschätzungen abweichen, die in anderen von der Deutsche Bank veröffentlichten Dokumenten, einschließlich Research-Veröffentlichungen, vertreten werden. Die vorstehenden Angaben werden nur zu Informationszwecken und ohne vertragliche oder sonstige Verpflichtung zur Verfügung gestellt. Für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Angemessenheit der vorstehenden Angaben oder Einschätzungen wird keine Gewähr übernommen.

In Deutschland wird dieser Bericht von Deutsche Bank AG Frankfurt genehmigt und/oder verbreitet, die über eine Erlaubnis zur Erbringung von Bankgeschäften und Finanzdienstleistungen verfügt und unter der Aufsicht der Europäischen Zentralbank (EZB) und der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) steht. Im Vereinigten Königreich wird dieser Bericht durch Deutsche Bank AG, Filiale London, Mitglied der London Stock Exchange, genehmigt und/oder verbreitet, die von der UK Prudential Regulation Authority (PRA) zugelassen wurde und der eingeschränkten Aufsicht der Financial Conduct Authority (FCA) (unter der Nummer 150018) sowie der PRA unterliegt. In Hongkong wird dieser Bericht durch Deutsche Bank AG, Hong Kong Branch, in Korea durch Deutsche Securities Korea Co. und in Singapur durch Deutsche Bank AG, Singapore Branch, verbreitet. In Japan wird dieser Bericht durch Deutsche Securities Inc. genehmigt und/oder verbreitet. In Australien sollten Privatkunden eine Kopie der betreffenden Produktinformation (Product Disclosure Statement oder PDS) zu jeglichem in diesem Bericht erwähnten Finanzinstrument beziehen und dieses PDS berücksichtigen, bevor sie eine Anlageentscheidung treffen.